ПАО Группа Астра

Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

Содержание

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении 2

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный) 3

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный) 4

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный) 5

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) 6

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности 6
2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность 7
3. Основа подготовки 7
4. Изменение учетной политики 8
5. Существенные учетные суждения, оценки и допущения 8
6. Операционные сегменты 10
7. Инвестиции, учитываемые методом долевого участия 10
8. Нематериальные активы и гудвил 12
9. Основные средства 13
10. Прочие внеоборотные активы 13
11. Запасы 13
12. Прочие финансовые активы 13
13. Торговая и прочая дебиторская задолженность 14
14. Денежные средства и их эквиваленты 14
15. Капитал 15
16. Кредиты и займы 15
17. Долговое финансирование 16
18. Торговая и прочая кредиторская задолженность 16
19. Обязательства по договорам с покупателями 16
20. Прочие обязательства 17
21. Обязательства по договорам финансовой гарантии 17
22. Выручка 18
23. Операционные расходы 19
24. Финансовые доходы и расходы 23
25. Прибыль на акцию 23
26. Условные и договорные обязательства 24
27. Управление капиталом 24
28. Раскрытие информации о справедливой стоимости 28
29. Связанные стороны 29
30. События после отчетной даты 30

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении

	Прим.	30 сентября 2026 года (неаудированные данные)	31 декабря 2025 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы и гудвил	8	9 020 394	7 341 667
Основные средства	9	3 517 494	2 162 154
Активы в форме права пользования		14 342	18 045
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия		365 904	1 911
Прочие финансовые активы	12	1 600 735	1 288 281
Отложенные налоговые активы		843 667	626 731
Прочие внеоборотные активы	10	866 731	771 669
Итого внеоборотные активы		**16 229 267**	**12 210 458**
Оборотные активы			
Запасы	11	820 375	735 452
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	6 836 944	10 227 112
Авансовые платежи по налогу на прибыль		64 855	25 739
Денежные средства и их эквиваленты	14	866 998	1 246 946
Прочие финансовые активы	12	22 642	3 775
Итого оборотные активы		**8 611 814**	**12 239 024**
Итого активы		**24 841 081**	**24 449 482**
Капитал			
Уставный капитал		10 500	10 500
Собственный капитал		(552)	(432)
Нераспределенная прибыль		11 570 643	11 175 519
Резерв накопленных курсовых разниц		(16 001)	(13 689)
Капитал, относимый на собственников Компании	15	**11 564 590**	**11 171 898**
Неконтролирующая доля участия		545 561	786 350
Итого капитал		**12 110 151**	**11 958 248**
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	16	852 526	780 065
Государственные субсидии		5 016	8 013
Обязательства по аренде		10 195	21 117
Обязательства по договорам финансовой гарантии	21	110 569	115 574
Отложенные налоговые обязательства		163 284	140 177
Обязательства по договорам с покупателями	19	1 323 362	1 475 193
Прочие долгосрочные обязательства	20	88 443	321 126
Итого долгосрочные обязательства		**2 553 395**	**2 861 265**
Краткосрочные обязательства			
Доля неконтролирующих собственников в обществах с ограниченной ответственностью		70 020	131 035
Кредиты и займы	16	4 555 410	2 570 342
Краткосрочное долговое финансирование	17	603 992	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	1 587 029	3 083 601
Обязательства по договорам с покупателями	19	2 823 751	3 527 734
Государственные субсидии		3 993	3 993
Обязательства по аренде		7 696	6 031
Обязательства по договорам финансовой гарантии	21	23 454	29 990
Дивиденды к уплате		76	28
Обязательства по налогу на прибыль		47 658	277 215
Прочие краткосрочные обязательства	20	454 456	—
Итого краткосрочные обязательства		**10 177 535**	**9 629 969**
Итого обязательства		**12 730 930**	**12 491 234**
Итого обязательств и капитала		**24 841 081**	**24 449 482**

24 ноября 2026 г.

Генеральный директор Сивцев И.И.

Показатели сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 6 - 30, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)

	Прим.	9 мес 2026 года	9 мес 2025 года	3 мес, закончившиеся 30 сентября 2026	3 мес, закончившиеся 30 сентября 2025
Выручка	22	12 081 868	10 431 327	4 302 454	3 805 921
Себестоимость	23	(6 833 701)	(5 728 211)	(2 320 026)	(2 117 582)
Валовая прибыль		**5 248 167**	**4 703 116**	**1 982 428**	**1 688 339**
Расходы на исследования и разработки	23	(249 164)	(249 232)	(83 813)	(89 465)
Маркетинговые и коммерческие расходы	23	(2 056 600)	(1 893 316)	(804 632)	(686 016)
Общие и административные расходы	23	(1 549 129)	(1 601 861)	(545 770)	(628 026)
Операционная прибыль		**1 393 274**	**958 707**	**548 213**	**284 832**
Финансовые доходы	24	526 293	543 730	153 612	129 694
Финансовые расходы	24	(426 305)	(355 162)	(290 730)	(149 703)
Доля в прибыли/(убытке) компаний, учитываемых методом долевого участия		105 188	(396)	(10 304)	(237)
Прочие (расходы)/доходы, свернуто	23	(160 177)	(288 455)	9 764	(111 783)
Прибыль до налогообложения		**1 438 273**	**858 424**	**410 555**	**152 803**
Доход/(расход) по налогу на прибыль		93 468	(40 654)	19 971	4 388
Прибыль за отчетный период		**1 531 741**	**817 770**	**430 526**	**157 191**
Прочий совокупный расход					
Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка					
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		(2 506)	(18 268)	(2 036)	2 890
Прочий совокупный расход за период		**(2 506)**	**(18 268)**	**(2 036)**	**2 890**
Общий совокупный доход за отчетный период		**1 529 235**	**799 502**	**428 490**	**160 081**
Прибыль, относимая на:					
- собственников Компании		1 743 945	835 273	439 178	85 499
- держателей неконтролирующих долей		(212 204)	(17 503)	(8 651)	71 692
Прибыль за отчетный период		**1 531 741**	**817 770**	**430 526**	**157 191**
Общий совокупный доход, относимый на:					
- собственников Компании		1 741 633	821 321	437 180	87 519
- держателей неконтролирующих долей		(212 398)	(21 819)	(8 689)	72 562
Общий совокупный доход за отчетный период		**1 529 235**	**799 502**	**428 490**	**160 081**
Прибыль на акцию					
Базовая и разводненная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам материнской компании, (руб. на акцию)	25	8,69	4,15	2,20	0,43
Справочно:					
Скорректированная чистая прибыль за отчетный период[1]	**27**	**1 680 741**	**1 011 775**	**501 057**	**410 401**
Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период[1]	**27**	**1 678 235**	**993 507**	**499 021**	**413 291**

[1] Скорректирован(а) на расходы по мотивационной программе, результат от выбытия основных средств и нематериальных активов

Показатели сокращенного промежуточного консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 6 - 30, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)

		Капитал, относимый на собственников Компании						
	Прим.	Уставный капитал	Собственные акции	Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого капитал и резервы	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2025 года		**10 500**	**(436)**	**503**	**7 466 783**	**7 477 350**	**687 175**	**8 164 525**
Прибыль/(убыток) за отчетный период		—	—	—	835 273	**835 273**	(17 503)	**817 770**
Эффект от курсовых разниц		—	—	(13 952)	—	**(13 952)**	(4 316)	**(18 268)**
Общий совокупный доход за отчетный период		—	—	**(13 952)**	**835 273**	**821 321**	**(21 819)**	**799 502**
Дивиденды	15	—		—	(628 442)	**(628 442)**	(38 000)	**(666 442)**
Программа долгосрочной мотивации	23	—	6	—	192 822	**192 828**	—	**192 828**
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		—	—	—	(23 751)	**(23 751)**	(52 372)	**(76 123)**
Прочие операции с акционерами		—	(25)	—	(323 338)	**(323 363)**	(1 743)	**(325 106)**
Итого операции с акционерами		—	**(19)**	—	**(782 709)**	**(782 728)**	**(92 115)**	**(874 843)**
На 30 сентября 2025 года		**10 500**	**(455)**	**(13 449)**	**7 519 347**	**7 515 943**	**573 241**	**8 089 184**
На 1 января 2026 года		**10 500**	**(432)**	**(13 689)**	**11 175 519**	**11 171 898**	**786 350**	**11 958 248**
Прибыль/(убыток) за отчетный период		—	—	—	1 743 945	1 743 945	(212 204)	**1 531 741**
Эффект от курсовых разниц		—	—	(2 312)	—	(2 312)	(194)	**(2 506)**
Общий совокупный расход за отчетный период		—	—	**(2 312)**	**1 743 945**	**1 741 633**	**(212 398)**	**1 529 235**
Дивиденды	15	—	—	—	(941 661)	**(941 661)**	(24 474)	**(966 135)**
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	1	—	—	—	(168 552)	**(168 552)**	(3 917)	**(172 469)**
Программа долгосрочной мотивации	23	—	1	—	143 585	**143 586**	—	**143 586**
Выкуп собственных акций		—	(121)	—	(382 193)	**(382 314)**	—	**(382 314)**
Итого операции с акционерами		—	**(120)**	—	**(1 348 821)**	**(1 348 941)**	**(28 391)**	**(1 377 332)**
На 30 сентября 2026 года		**10 500**	**(552)**	**(16 001)**	**11 570 643**	**11 564 590**	**545 561**	**12 110 151**

Показатели сокращенного промежуточного консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 6 - 30, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)

	Прим.	9 мес 2026 года	9 мес 2025 года
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		1 438 273	858 424
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств и активов в форме права пользования	23	354 993	181 035
Амортизацию нематериальных активов	23	1 246 788	1 127 741
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		5 414	1 177
Изменение резервов по ожидаемым кредитным убыткам	23	(17 880)	(54 870)
Финансовые доходы, свернуто	24	(109 181)	(207 062)
Доля в прибыли/(убытке) компаний, учитываемых методом долевого участия		(105 188)	396
Изменение справедливой стоимости финансовых обязательств	24	9 193	18 494
Расходы по мотивационной программе с расчетами акциями	23	143 586	192 828
Прочие неденежные движения		(7 537)	(14 031)
Изменение оборотного капитала:			
Изменение запасов		(145 105)	(315 054)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		3 159 534	2 206 234
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(1 570 349)	1 440 696
Изменение обязательств по договорам с покупателями		(855 814)	(1 607 025)
Сумма денежных средств, поступивших от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль		**3 546 727**	**3 828 983**
Проценты, полученные по банковским депозитам		139 721	276 615
Проценты, уплаченные по кредитам и займам полученным	16	(389 748)	(436 736)
Проценты, уплаченные по ЦФА		(26 917)	–
Банковские комиссии		(21 988)	(7 795)
Налог на прибыль уплаченный		(369 075)	(170 083)
Чистая сумма денежных средств, поступивших от операционной деятельности		**2 878 720**	**3 490 984**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(1 767 468)	(1 187 940)
Создание нематериальных активов		(1 951 406)	(1 679 165)
Приобретение нематериальных активов		(563 815)	(162 422)
Маржинальное обеспечение		(224 827)	–
Приобретение инвестиций, учитываемых методом долевого участия		(127 526)	(2 165)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом полученных денежных средств		–	(200 000)
Предоставление займов, свернуто		(18 541)	(66 330)
Проценты полученные по займам выданным		783	–
Дивиденды полученные		48 720	–
Реализация основных средств		–	7 129
Реализация прочих внеоборотных активов		74 000	84 000
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		**(4 530 080)**	**(3 206 893)**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Кредиты полученные	16	4 018 452	2 389 396
Кредиты погашенные	16	(1 968 700)	(1 054 364)
Платежи по обязательствам по аренде		(7 660)	(14 044)
Дивиденды выплаченные, с учетом налога	15	(975 014)	(1 221 132)
Выкуп собственных акций	15	(382 314)	(196 145)
Выпуск ЦФА	17	600 644	–
Увеличение доли владения в дочерних компаниях		(14 000)	(82 905)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		**1 271 408**	**(179 194)**
Изменение суммы денежных средств и эквивалентов денежных средств		**(379 952)**	**104 897**
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало периода		1 246 946	1 358 891
Эффект от курсовых разниц		4	1 386
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец периода	14	**866 998**	**1 465 174**

Показатели сокращенного промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 6 - 30, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Настоящая финансовая отчетность представляет собой сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность ПАО Группа Астра (Компания) и его дочерних компаний (совместно «Группа», «Группа Астра»).

ПАО Группа Астра было зарегистрировано 21 апреля 2021 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Юридический адрес Компании: 127254, город Москва, Огородный проезд, д. 16/1, стр. 5, помещ. 306. По состоянию на 30 сентября 2026 года и на 31 декабря 2025 года конечным бенефициаром Группы является г-н Фролов Д.В. («контролирующий акционер», «бенефициарный владелец»).

Все компании Группы зарегистрированы в Российской Федерации или в Республике Беларусь, где и ведут свою деятельность. Основными видами деятельности Группы являются разработка и реализация компьютерного программного обеспечения, а также оказание сопутствующих услуг – услуг по сопровождению и поддержанию работоспособности программного обеспечения Группы, консультационных услуг в области миграции на программное обеспечение Группы, услуг в области обучения и образовательных проектов.

Группа Астра относится к компаниям-лидерам российского рынка ИТ-индустрии и объединяет в единую экосистему ведущих производителей российского программного обеспечения. Основными дочерними обществами Группы являются:

№	Наименование	Учреждение/ Приобретение	Дата учреждения/ приобретения	Основная деятельность	ИТ-продукт
1	ООО РусБИТех – Астра	учреждение	октябрь 2016	Разработка операционной системы, систем виртуализации и управления инфраструктурой	Astra Linux, Брест, ALD Pro
2	ООО РУБЭКАП	учреждение	сентябрь 2019	Разработка сервиса по резервному копированию данных	RuBackup
3	ООО УВЕОН – Облачные технологии	учреждение	январь 2018	Разработка инфраструктуры виртуальных рабочих мест	Termidesk
4	ООО Рупост	учреждение	февраль 2021	Разработка почтового сервера и защищенного мобильного рабочего места	RuPost, WorksPad
5	ООО Лаборатории Тантор	приобретение	октябрь 2022	Разработка СУБД и платформы управления и мониторинга	СУБД Tantor Платформа Tantor СУБД Персей
6	АО Экзософт	приобретение	июль 2023	Разработка платформ виртуализации, управления физической ИТ-инфраструктурой, биллинговой платформы	Vmmanager DCImanager BILLmanager
7	ООО Номари СиАйЭс	приобретение	октябрь 2023	Холдинговая компания группы Knomary, дистрибьютор ПО группы на территории России	Knomary TMS Knomary LMS Knomary Целеполагание Leenda CIS
8	ООО Ресолют	приобретение	декабрь 2023	Разработка платформа для хранения исходного кода и работы с ним	GitFlic
9	ООО ИксДата	учреждение	апрель 2024	Создание программно-аппаратных комплексов (ПАК)	—
10	ООО Астра Облако	приобретение	май 2024	Облачный провайдер	—
11	ООО Платформа Боцман	приобретение	декабрь 2024	Разработка платформы для управления мультикластерами на базе Kubernetes	Платформа Боцман

№	Компании Группы	Юрисдикция	Эффективный % владения	
			30 сентября 2026	31 декабря 2025
1	ООО РусБИТех – Астра	Россия	100%	100%
2	ООО РУБЭКАП	Россия	100%	100%
3	ООО УВЕОН – Облачные технологии	Россия	62%	62%
4	ООО Рупост	Россия	95%	95%
5	ООО Лаборатории Тантор	Россия	100%	100%
6	АО Экзософт	Россия	70%	70%
7	ООО Ресолют	Россия	80,6%	76%
8	ООО Номари СиАйЭс	Россия	78%	78%
9	ООО ИксДата	Россия	100%	100%
10	ООО Астра Облако	Россия	100%	100%
11	ООО Платформа Боцман	Россия	100%	100%

В течение 9 месяцев 2026 года произошли следующие изменения в структуре Группы:

- в апреле 2026 года Группа выплатила дополнительное денежное вознаграждение в размере 158 469 тыс. руб. за ранее приобретенные доли ООО Лаборатории Тантор по условиям договора в связи с изменением рыночной стоимости акций ПАО Группа Астра.
- в августе 2026 года Группа выкупила 4,4% долю в ООО Ресолют у неконтролирующих акционеров за общее денежное вознаграждение в размере 14 000 тыс. руб. Эффект от приобретения дополнительной доли участия в размере 3 917 тыс. руб. был отражен в составе нераспределенной прибыли.

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Практически все операции Группы осуществляются на территории России. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции, продолжают оказывать влияние на российскую экономику.

В условиях ограничения доступа к продуктам зарубежных вендоров, которые уходят с российского рынка программного обеспечения, многократно возрос спрос на решения отечественных разработчиков. Одновременно с этим российская ИТ-отрасль получает всесторонние меры государственной поддержки, которые способствуют динамичному росту отрасли.

Все клиенты компаний Группы – российские коммерческие организации из различных отраслей экономики, включая компании финансового сектора, нефтегазового и энергетического сектора, компании, оперирующие в промышленных отраслях, отечественные госкорпорации и государственные органы. При этом количество конечных клиентов из периода в период сохраняется на существенном уровне, что снижает риск концентрации выручки и поддерживает достаточный уровень стабильности в сложившейся экономической ситуации.

Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Руководство продолжит внимательно следить за ситуацией, чтобы обеспечить оперативное реагирование на быстро меняющиеся условия.

Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством Группы.

3. Основа подготовки

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года. Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой

отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

4. Изменение учетной политики

Учетная политика, применяемая в данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, совпадает с той, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Новые стандарты и интерпретации

Ряд новых стандартов и поправок к ним вступил в силу для будущих годовых периодов, начинающихся после 1 января 2027 года, с возможностью досрочного применения. Группа Астра не осуществляла переход на новые и измененные стандарты, интерпретации или дополнения при подготовке данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», как ожидается, не окажет значительного влияния на данную сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность Группы. МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2027 года.

5. Существенные учетные суждения, оценки и допущения

Группа производит оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

Сроки полезного использования нематериальных активов

Основываясь на исторических данных, анализе рынка, сроках полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгодах от потребления активов, руководство оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его уместность в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

Сроки полезного использования основных средств

Оценка срока полезной службы основных средств производилась с применением профессионального суждения на основе имеющегося опыта в отношении аналогичных активов. Будущие экономические выгоды, связанные с этими активами, в основном будут получены в результате их использования. Однако другие факторы, такие как устаревание с технологической или коммерческой точки зрения, а также износ оборудования, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды. При этом во внимание принимаются следующие основные факторы: (а) ожидаемый срок использования активов; (б) ожидаемый физический износ оборудования, который зависит от эксплуатационных характеристик и регламента технического обслуживания; и (в) моральный износ оборудования с технологической и коммерческой точки зрения в результате изменения рыночных условий.

Обесценение нематериальных активов

Группа ежегодно оценивает индикаторы обесценения завершенных нематериальных активов и проводит тесты на предмет обесценения, если они обнаружены, а также проводит тесты на

обесценение нематериальных активов на стадии разработки. Тесты на обесценение нематериальных активов основаны на чистой приведенной стоимости денежных потоков, связанных с этими активами. Расчет данного показателя зависит от оценок будущих денежных потоков, включая долгосрочные темпы роста, ожидаемые выгоды от актива и соответствующую ставку дисконтирования, которая будет применяться к будущим денежным потокам.

Помимо этого, Руководство анализирует рыночные и экономические условия, в которых Группа осуществляет деятельность на предмет признаков обесценения нематериальных активов. Руководство считает, что, несмотря на ухудшение экономической ситуации в России, международные санкции, нестабильность на финансовых рынках, индикаторы обесценения отсутствуют.

Отделение стадии исследования от стадии разработки НМА

Группа применяет суждение при определении момента начала стадии разработки, когда одновременно выполнены следующие условия: техническая осуществимость проекта, наличие намерения завершить разработку, возможность использования или продажи, определен предполагаемый способ извлечения экономических выгод, имеются достаточные ресурсы для завершения и возможность надежно оценить затраты.

Первоначальное признание и последующая оценка операций со связанными сторонами

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости (3 уровень иерархии справедливой стоимости). При отсутствии активного рынка для таких операций для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным процентным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами.

Займы, выданные связанным сторонам

Группа выдает займы связанным сторонам (Примечание 29). В связи с проведением операций по решению собственников в рамках своих полномочий, разница между справедливой и номинальной стоимостью на момент предоставления займов признается в составе капитала в качестве распределения в пользу участников. Справедливая стоимость займов определяется путем дисконтирования предполагаемых будущих потоков денежных средств, и относится к 3 уровню оценки в иерархии справедливой стоимости.

Оценочные суждения при определении цены сделки

В ходе обычной деятельности Группа может передавать покупателям несколько обязанностей к исполнению в рамках одного договора без обособленного выделения цен в договоре. В таком случае Группа идентифицирует разные обязанности к исполнению.

Для определения обособленной цены продажи по каждому обязательству к исполнению Группа применяет профессиональное суждение, основанное на ожидаемой доле затрат на каждую из услуг, которая основывается на самой последней доступной надежной информации.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

При определении возмещаемости финансовых активов Группа учитывает любые изменения кредитоспособности дебиторов с даты признания финансового актива до отчетной даты. Наиболее существенными финансовыми активами Группы выступают дебиторская задолженность и займы выданные.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа использует упрощенный подход при оценке резервов, применяя матрицу резервов. Ставки резервов основаны на днях просрочки для групп различных клиентов, которые имеют сходные модели потерь. Матрицы разрабатываются на основании исторических данных кредитных потерь с учетом прогнозных оценок. Для определения

того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на исторических данных Группы и прогнозной информации. Подверженность Группы кредитному риску ограничена из-за того, что клиентская база велика и разнообразна. Исторические данные Группы в отношении кредитных убытков и прогноз экономических условий могут не отражать фактический дефолт клиента в будущем.

В отношении выданных займов Группа использует индивидуальные кредитные рейтинги, рассчитанные Группой. Расчет базируется на статистической информации справочно-аналитических систем и Центрального банка России и корректируется на макроэкономические факторы.

Отложенные налоговые активы

Признанный отложенный налоговый актив по налогу на прибыль представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть возмещена за счет будущих вычетов из налогооблагаемой прибыли, и отражается в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы отражаются в той степени, в которой реализация соответствующей налоговой выгоды является вероятной, а в отношении убытков, перенесенных на будущие периоды, признание отложенного налогового актива также определяется на основании суждения руководства о возможности вычета расходов, включенных в соответствующую базу по налогу на прибыль. Размер будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых льгот, вероятных к получению в будущем, определяется на основе среднесрочного бизнес-плана, подготовленного руководством, и результатов его экстраполяции. Бизнес-план основывается на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.

6. Операционные сегменты

Операционные сегменты определяются как компоненты компании, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент, так как вся информация, анализируемая руководителем, отвечающим за операционные решения, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании правил МСФО и управленческих правил руководства Группы, описанных в Примечании 27.

7. Инвестиции, учитываемые методом долевого участия

Инвестиции в ассоциированные компании

АО Аксиом

В феврале 2026 года Группа приобрела 20% долю в АО Аксиом за денежное вознаграждение в размере 205 000 тыс.руб.

АО Аксиом специализируется на разработке и поддержке полного набора решений для создания, сопровождения и промышленной эксплуатации Java-приложений. Ключевым продуктом компании является собственная сборка Java Development Kit (Axiom JDK) — надежная и производительная платформа для разработки бизнес-критичных систем.

Экосистема продуктов Axiom JDK также включает решения для повышения безопасности цепочки поставки программного обеспечения, доверенные репозитории компонентов, поддержку экосистемы Spring и микросервисной архитектуры, а также технологии Libercat для замещения зарубежных платформ в классе серверов приложений Java.

В таблице ниже отражены чистые активы ассоциированной компании:

	Балансовая стоимость
	30 сентября 2026
Внеоборотные активы	
Основные средства	12 607
Активы в форме права пользования	17 675
Нематериальные активы	91 870
Отложенные налоговые активы	4 917

	Балансовая стоимость 30 сентября 2026
Оборотные активы	
Торговая и прочая дебиторская задолженность	494 924
Денежные средства и их эквиваленты	43 594
Оборотные финансовые активы	155 916
Долгосрочные обязательства	
Прочие долгосрочные обязательства	(42 837)
Отложенные налоговые обязательства	(1 543)
Краткосрочные обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(28 590)
Итого чистых активов	**748 533**

Ниже в агрегированном виде представлена информация о балансовой стоимости и доле в прибыли и прочем совокупном доходе в данной ассоциированной компании:

	2026
Итого инвестиции в ассоциированные компании на 1 января	–
Приобретение в течение периода, в т.ч. денежными средствами	205 000
Дивиденды полученные	(48 720)
Доля в прибыли	111 110
Итого инвестиции в ассоциированные компании на 30 сентября	**267 390**

Инвестиции в прочие ассоциированные компании на 30 сентября 2026 года составили 3 712 тыс. руб. (1 911 тыс. руб. на 31 декабря 2025 года).

Инвестиции в совместные предприятия

ООО Астра ИИ (ранее ООО АИБ)

В мае 2026 года Группа приобрела 26% долю в ООО Астра ИИ в размере номинальной стоимости вклада в уставный капитал 3 513 руб. с дополнительным вкладом в имущество ООО Астра ИИ в размере 100 000 тыс. руб.

ООО Астра ИИ специализируется на разработке решений в области искусственного интеллекта.

В рамках сделки Группа заключила опционы колл и пут на покупку 25% доли в ООО АСТРА ИИ со сроком исполнения до июня 2027 года, условия об акцептировании которых могут привести к последующим дополнительным вкладам Группы в имущество ООО АСТРА ИИ в сумме не более 250 000 тыс. руб., размер которых будет зависеть от операционных результатов ООО АСТРА ИИ По состоянию на 30 сентября 2026 года Группа не признала данные договорные обязательства с учетом оценки вероятности их возникновения в будущем.

Группа применила суждение при определении того, являются ли права Группы по опциону колл реальными с точки зрения возможного наличия контроля у Группы над ООО АСТРА ИИ, и пришла к выводу о наличии факторов, приводящих к отсутствию контроля у Группы над ООО АСТРА ИИ по состоянию на 30 сентября 2026 года, несмотря на наличие опциона колл.

В таблице ниже отражены чистые активы совместного предприятия:

	Балансовая стоимость 30 сентября 2026
Внеоборотные активы	
Основные средства	172
Нематериальные активы	399 513
Оборотные активы	
Запасы	66 737
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5 216
Денежные средства и их эквиваленты	32 038
Оборотные финансовые активы	3 811
Краткосрочные обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(16 313)
Итого чистых активов	**491 174**

Ниже в агрегированном виде представлена информация о балансовой стоимости и доле в прибыли и прочем совокупном доходе в данном совместном предприятии:

	2026
Итого инвестиции в совместные предприятия на 1 января	**–**
Приобретение в течение периода, денежными средствами	100 004
Доля в убытке	(5 202)
Итого инвестиции в совместные предприятия на 30 сентября	**94 802**

8. Нематериальные активы и гудвил

	Нематериальные активы, созданные Группой				
	прошедшие стадию разработки	*находящиеся на стадии разработки*	**Прочие нематериальные активы**	**Гудвил**	**Итого**
Первоначальная стоимость					
31 декабря 2024 года	**4 143 425**	**1 556 037**	**520 318**	**130 686**	**6 350 466**
Приобретение нематериальных активов	–	70 727	92 674	–	163 401
Создание нематериальных активов	–	1 960 067	–	–	1 960 067
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	650 312	(650 312)	–	–	–
Эффект пересчета в валюту представления	(31 516)	–	(113)	–	(31 629)
Выбытие нематериальных активов	(326 424)	–	(67 705)	–	(394 129)
30 сентября 2025 года	**4 435 797**	**2 936 519**	**545 174**	**130 686**	**8 048 176**
31 декабря 2025 года	**4 874 085**	**3 297 219**	**549 596**	**130 686**	**8 851 586**
Приобретение нематериальных активов	451 772	81 502	30 541	–	563 815
Создание нематериальных активов	–	2 248 943	–	–	2 248 943
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	938 855	(938 855)	–	–	–
Перемещение	–	–	106 343	–	106 343
Эффект пересчета в валюту представления	11 907	–	4	–	11 911
Выбытие нематериальных активов	(268 115)	–	(18 831)	–	(286 946)
30 сентября 2026 года	**6 008 504**	**4 688 809**	**667 653**	**130 686**	**11 495 652**
Накопленная амортизация					
31 декабря 2024 года	**(741 370)**	**–**	**(94 435)**	**–**	**(835 805)**
Амортизация за период	(1 017 232)	–	(110 509)	–	(1 127 741)
Эффект пересчета в валюту представления	3 719	–	100	–	3 819
Выбытие амортизации	326 424	–	67 705	–	394 129
30 сентября 2025 года	**(1 428 459)**	**–**	**(137 139)**	**–**	**(1 565 598)**
31 декабря 2025 года	**(1 341 042)**	**–**	**(168 877)**	**–**	**(1 509 919)**
Амортизация за период	(1 106 316)	–	(140 472)	–	(1 246 788)
Эффект пересчета в валюту представления	(3 570)	–	(1)	–	(3 571)
Выбытие амортизации	268 115	–	16 905	–	285 020
30 сентября 2026 года	**(2 182 813)**	**–**	**(292 445)**	**–**	**(2 475 258)**
Балансовая стоимость					
30 сентября 2025 года	**3 007 338**	**2 936 519**	**408 036**	**130 686**	**6 482 579**
31 декабря 2025 года	**3 533 043**	**3 297 219**	**380 719**	**130 686**	**7 341 667**
30 сентября 2026 года	**3 825 691**	**4 688 809**	**375 208**	**130 686**	**9 020 394**

Капитализированные затраты по кредитам за 9 месяцев 2026 года и 9 месяцев 2025 года составили 109 266 тыс. руб. и 146 793 тыс. руб. при эффективной ставке капитализации в размере 15,8% и 21,1% соответственно.

9. Основные средства

	Серверы и компьютерное оборудование	Офисное оборудование	Прочее	НЗС и авансы	Итого
Первоначальная стоимость					
31 декабря 2024 года	**1 001 442**	**38 389**	**15 057**	**251 301**	**1 306 189**
Приобретение основных средств	483 498	34 631	50 490	726 016	1 294 635
Эффект пересчета в валюту представления	(817)	165	(75)	–	(727)
Выбытие основных средств	(16 750)	(6 570)	(1 784)	–	(25 104)
30 сентября 2025 года	**1 467 373**	**66 615**	**63 688**	**977 317**	**2 574 993**
31 декабря 2025 года	**2 446 450**	**158 018**	**19 096**	**77 730**	**2 701 294**
Приобретение основных средств	247 948	4 438	1 182	1 515 029	1 768 597
Перемещения	37 676	–	–	(37 676)	–
Эффект пересчета в валюту представления	231	18	12	–	261
Выбытие основных средств	(44 170)	(2 122)	(162)	(2 679)	(49 133)
30 сентября 2026 года	**2 688 135**	**160 352**	**20 128**	**1 552 404**	**4 421 019**
Накопленная амортизация					
31 декабря 2024 года	**(276 102)**	**(12 011)**	**(2 106)**	**–**	**(290 219)**
Амортизация за период	(181 760)	(6 123)	(7 491)	–	(195 374)
Эффект пересчета в валюту представления	395	(98)	167	–	464
Выбытие амортизации	12 595	2 161	637	–	15 393
30 сентября 2025 года	**(444 872)**	**(16 071)**	**(8 793)**	**–**	**(469 736)**
31 декабря 2025 года	**(514 889)**	**(19 024)**	**(5 227)**	**–**	**(539 140)**
Амортизация за период	(383 388)	(23 213)	(3 269)	–	(409 870)
Эффект пересчета в валюту представления	(142)	(13)	(6)	–	(161)
Выбытие амортизации	43 376	2 108	162	–	45 646
30 сентября 2026 года	**(855 043)**	**(40 142)**	**(8 340)**	**–**	**(903 525)**
Балансовая стоимость					
30 сентября 2025 года	**1 022 501**	**50 544**	**54 895**	**977 317**	**2 105 257**
31 декабря 2025 года	**1 931 561**	**138 994**	**13 869**	**77 730**	**2 162 154**
30 сентября 2026 года	**1 833 092**	**120 210**	**11 788**	**1 552 404**	**3 517 494**

10. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года в большей части представлены затратами на капитальное строительство и приобретение основных средств в связи с проведением ремонта новой штаб-квартиры Группы.

Согласно условиям договора аренды по требованию Группы такие внеоборотные активы были переданы Арендодателю от Группы и возмещаются в соответствии с установленным графиком. По состоянию на 30 сентября 2026 года и на 31 декабря 2025 года долгосрочная часть дебиторской задолженности от Арендодателя, включая резерв под ожидаемые кредитные убытки, составила 864 086 тыс. руб. и 765 389 тыс. руб. соответственно. Эффект от первоначального признания дисконтированной дебиторской задолженности в размере 1 620 677 тыс. руб. и соответствующий отложенный налог в размере 81 038 тыс. руб. были отражены в составе капитала в 2025 году.

11. Запасы

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Комплектующие изделия	795 846	601 569
Прочие материалы	24 529	133 883
Итого	**820 375**	**735 452**

12. Прочие финансовые активы

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Долгосрочные финансовые активы		
Займы, выданные связанным сторонам	1 495 847	1 328 709
Резерв под обесценение займов, выданных связанным сторонам	(52 758)	(46 663)
Маржинальное обеспечение	154 184	–
Прочие финансовые активы	3 462	6 235
Итого долгосрочные финансовые активы	**1 600 735**	**1 288 281**

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Краткосрочные финансовые активы		
Займы, выданные связанным сторонам	19 509	–
Банковские депозиты	3	446
Прочие финансовые активы	3 130	3 329
Итого краткосрочные финансовые активы	**22 642**	**3 775**

В составе долгосрочных финансовых активов отражено маржинальное обеспечение в фактической сумме 224 827 тыс. руб., признанное по справедливой стоимости в размере 154 184 тыс. руб., выданное банку для обеспечения выполнения контрактных обязательств в рамках деятельности в Республике Союз Мьянма, сроком до апреля 2029 года.

Изменение резерва под обесценение займов выданных:

	2026	2025
На 1 января	**46 663**	**21 714**
Начислен/(восстановлен) резерв под обесценение займов, выданных за период	6 095	(187)
На 30 сентября	**52 758**	**21 527**

Детальная информация по движению займов, выданных связанным сторонам, представлена в Примечании 29.

Расчет справедливой стоимости прочих финансовых активов чувствителен к существенным допущениям. Допущения, которые Группа использует для расчета справедливой стоимости прочих финансовых активов, включают в себя ставку, отражающую уровень ожидаемых кредитных убытков.

Обоснованное возможное изменение ставок процента на 300 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на суммы до налогообложения, указанные ниже.

	Прибыль или убыток за период		***Собственный капитал***	
	Повышение ставки	***Понижение ставки***	***Повышение ставки***	***Понижение ставки***
Займы, выданные связанным сторонам				
30 сентября 2026 года	*3 250*	*116*	*–*	*–*
31 декабря 2025 года	*10 319*	*(13 935)*	*143 714*	*(181 348)*

13. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Торговая дебиторская задолженность	5 774 259	9 658 072
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(36 941)	(64 212)
Прочая дебиторская задолженность	1 353	2 379
Итого финансовая дебиторская задолженность	**5 738 671**	**9 596 239**
Авансы выданные	952 689	591 623
Налог на добавленную стоимость к возмещению	124 156	14 891
Авансовые платежи по прочим налогам	21 428	24 359
Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность	**1 098 273**	**630 873**
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**6 836 944**	**10 227 112**

По состоянию на 30 сентября 2026 не более 75% дебиторской задолженности приходится на пятерых крупнейших дистрибьюторов (на 31 декабря 2025 не более 76%).

14. Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Денежные средства на счетах в банках	498 398	698 828
Краткосрочные депозиты сроком до 3 мес.	368 600	548 118
Итого денежные средства и их эквиваленты	**866 998**	**1 246 946**

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными.

15. Капитал

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года уставный капитал представлен капиталом материнской компанией ПАО Группа Астра, в рамках которого было выпущено и оплачено 210 млн. акций по номинальной стоимости 5 коп. каждая.

19 мая 2026 года на годовом собрании акционеров было принято решение о распределении дивидендов из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 982 071 тыс. руб., 40 410 тыс.руб. из которых приходится на собственные акции, что соответствует 4,68 руб. на 1 акцию.

В течение 9 месяцев 2026 года дочерними компаниями в сторону миноритарных акционеров были начислены и выплачены дивиденды по результатам 2025 года в размере 33 400 тыс. руб., из которых 8 926 тыс. руб. относятся на Долю неконтролирующих собственников в обществах с ограниченной ответственностью.

За 9 месяцев 2026 года Группа выкупила собственные акции в размере 2 426 840 штук за вознаграждение в сумме 382 314 тыс. руб. Номинальная стоимость выкупленных акций в размере 121 тыс. руб. отражена по столбцу Собственные акции, остальная сумма в размере 382 193 тыс. руб. отражена по столбцу Нераспределенная прибыль Сокращенного промежуточного консолидированного отчета об изменениях в капитале.

16. Кредиты и займы

			Номинальная ставка			Сумма	
Обеспеченные	**Валюта**	**Тип ставки**	**30 сентября 2026**	**31 декабря 2025**	**Срок погашения**	**30 сентября 2026**	**31 декабря 2025**
Кредитная линия	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	2027	731 234	675 478
Проценты по долгосрочным кредитам	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	2027	1 649	–
Необеспеченные							
Займы от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2027	76 252	76 252
Проценты по займам от связанных сторон			0%	0%	2027	43 391	28 335
Итого долгосрочная часть						**852 526**	**780 065**
Обеспеченные							
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	2026	353 400	1 402 200
Проценты						1 764	7 757
Кредитная линия	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	2026-2027	1 346 998	236 338
Проценты						3 061	2 788
Кредитная линия	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + (2,48% - 2,6%)	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	2026	2 753 646	821 511
Проценты	руб.	Плавающая				–	12 784
Необеспеченные							
Займы от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2026	56 164	56 164
Проценты по займам от связанных сторон						40 377	30 800
Итого краткосрочная часть						**4 555 410**	**2 570 342**

На обеспеченные займы распространяется ряд ограничительных условий как финансового, так и нефинансового характера. На 30 сентября 2026 года и в течение 9 месяцев 2026 года, как и на всем протяжении действия данных договоров, Группа соблюдает все ограничительные условия.

В таблице ниже представлен анализ суммы обязательств, возникших в результате финансовой деятельности, и изменений в обязательствах Группы, возникших в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

	2026 год	2025 год
Обязательства по кредитам и займам на 1 января	**3 350 407**	**2 936 724**
Денежные потоки:		
Поступления кредитов и займов	4 018 452	2 389 396
Погашение обязательств	(1 968 700)	(1 054 364)
Погашение процентов	(389 748)	(436 736)
Неденежные потоки:		
Проценты начисленные	397 525	457 917
Курсовые разницы	–	(3 942)
Обязательства по кредитам и займам на 30 сентября	**5 407 936**	**4 288 995**

17. Долговое финансирование

В мае 2026 года Группа Астра выпустила долговые цифровые финансовые активы (ЦФА) на сумму 500 000 тыс. руб. со сроком погашения в феврале 2027 года. Размер периодических выплат рассчитывается по фиксированной ставке 14,5%.

В июле 2026 года Группа привлекла 100 644 тыс. руб. в рамках выпуска ЦФА с датой погашения в апреле 2027 года. Размер периодических выплат рассчитывается по фиксированной ставке 15%.

			Номинальная ставка			Сумма	
	Валюта	Тип ставки	30 сентября 2026	31 декабря 2025	Срок погашения	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Цифровые финансовые активы (ЦФА)	руб.	Фиксированная	14,5%	–	2027	500 000	–
Проценты по ЦФА						2 976	–
Цифровые финансовые активы (ЦФА)	руб.	Фиксированная	15,0%	–	2027	100 644	–
Проценты по ЦФА						372	–
Итого краткосрочное долговое финансирование						**603 992**	**–**

18. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Торговая кредиторская задолженность	117 648	354 024
Кредиторская задолженность за приобретение внеоборотных активов	163 690	205 920
Прочая кредиторская задолженность	1 269	1 268
Итого финансовая кредиторская задолженность	**282 607**	**561 212**
Задолженность по заработной плате, включая прочие вознаграждения и социальные выплаты работникам	608 032	2 032 241
Страховые взносы во внебюджетные фонды и персональные налоги	347 233	301 568
Налог на добавленную стоимость	249 267	31 917
Авансы полученные по договорам с покупателями	57 133	81 126
Прочая кредиторская задолженность	42 757	75 537
Итого нефинансовая торговая и прочая кредиторская задолженность	**1 304 422**	**2 522 389**
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**1 587 029**	**3 083 601**

19. Обязательства по договорам с покупателями

Ниже представлена расшифровка по движению обязательств по договорам с покупателями как краткосрочных, так и долгосрочных:

На 31 декабря 2024 года	**4 397 200**
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	1 322 181
Отражено в составе выручки в течение отчетного периода	(2 929 206)
На 30 сентября 2025 года	**2 790 175**
На 31 декабря 2025 года	**5 002 927**
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	2 995 011
Отражено в составе выручки в течение отчетного периода	(3 850 825)
На 30 сентября 2026 года	**4 147 113**

Основная сумма долгосрочных обязательств по договорам с покупателями по состоянию на 30 сентября 2026 года будет реализована в течение 2027-2028 гг.

20. Прочие обязательства

Прочие обязательства на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года года представлены условным обязательством в размере 321 126 тыс. руб., по приобретению ООО Платформа Боцман.

Также в прочие обязательства на 30 сентября 2026 года включены долгосрочная и краткосрочная части условного обязательства, оцененного по справедливой стоимости, в размере 221 773 тыс. руб. по приобретению СУБД Персей.

21. Обязательства по договорам финансовой гарантии

По состоянию на 30 сентября 2026 и 31 декабря 2025 года Группа выступала поручителем по обязательствам связанных сторон перед третьими лицами в размере 3 497 млн. руб. и 3 728 млн. руб., соответственно.

Группа признала выданные поручительства на балансе в соответствии с МСФО (IFRS) 9 как договоры финансовой гарантии. Обязательства, признаваемые договором финансовой гарантии, при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости, а впоследствии оцениваются по наибольшей величине из: (i) суммы, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и (ii) первоначально признанной суммы за вычетом накопленной амортизации в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Детальная информация по наличию и движению поручительств представлена в таблице ниже:

На 31 декабря 2024 года	**193 722**
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	(58 234)
Изменение стоимости ранее признанного обязательства за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	18 494
На 30 сентября 2025 года	**153 982**
На 31 декабря 2025 года	**145 564**
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	(20 735)
Изменение стоимости ранее признанного обязательства за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	9 194
На 30 сентября 2026 года	**134 023**

Расчет справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии чувствителен к существенным допущениям. Допущения, которые Группа использует для расчета справедливой стоимости поручительств, включают в себя ставку по банковским гарантиям и ставку, отражающую уровень ожидаемых кредитных убытков.

Обоснованное возможное изменение ставок процента на 300 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на суммы до налогообложения, указанные ниже. Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что другая ставка, задействованная в расчете, остается неизменной.

	Прибыль или убыток за период		***Собственный капитал***	
	Повышение ставки	***Понижение ставки***	***Повышение ставки***	***Понижение ставки***
30 сентября 2026 года				
Изменение ставки банковской гарантии	*6 465*	*(4 700)*	–	–
Изменение ставки, отражающей уровень ожидаемых кредитных убытков	*(98 442)*	*54 131*	–	–
31 декабря 2025 года				
Изменение ставки банковской гарантии	*7 427*	*(18 595)*	–	–
Изменение ставки, отражающей уровень ожидаемых кредитных убытков	*(102 739)*	*48 977*	–	–

22. Выручка

Группа получает выручку от продажи лицензий на ИТ-продукты, разработанные компаниями Группы, услуг по сопровождению продуктов экосистемы, хостинга и прочей выручки. Разбивка выручки от программных продуктов и по их сопровождению по продуктам экосистемы представлена в таблице ниже:

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026		30 сентября 2025	
	в тыс. руб.	*Доля, %*	*в тыс. руб.*	*Доля, %*
Выручка от программных продуктов	7 933 393	65,66%	7 205 130	69,07%
в том числе:				
Операционная система Astra Linux	*5 618 589*	*46,50%*	*4 996 720*	*47,90%*
Продукты экосистемы	*2 314 804*	*19,16%*	*2 208 410*	*21,17%*
Выручка от сопровождения продуктов	3 850 825	31,87%	2 929 206	28,08%
Выручка от предоставления услуг по хостингу	230 748	1,91%	219 258	2,10%
Выручка от образовательной деятельности	24 249	0,20%	35 154	0,34%
Прочая выручка	42 653	0,36%	42 579	0,41%
Итого выручка	**12 081 868**	**100%**	**10 431 327**	**100%**

	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026		30 сентября 2025	
	в тыс. руб.	*Доля, %*	*в тыс. руб.*	*Доля, %*
Выручка от программных продуктов	2 815 316	65,44%	2 750 039	72,25%
в том числе:				
Операционная система Astra Linux	*2 175 117*	*50,56%*	*1 936 629*	*50,88%*
Продукты экосистемы	*640 199*	*14,88%*	*813 410*	*21,37%*
Выручка от сопровождения продуктов	1 366 434	31,76%	943 661	24,79%
Выручка от предоставления услуг по хостингу	91 714	2,13%	73 048	1,92%
Выручка от образовательной деятельности	10 824	0,25%	13 901	0,37%
Прочая выручка	18 166	0,42%	25 272	0,66%
Итого выручка	**4 302 454**	**100%**	**3 805 921**	**100%**

Вся выручка признается в момент времени, за исключением выручки от сопровождения продуктов и выручки от предоставления услуг по хостингу, признание которых происходит в течение срока действия лицензий на сопровождение продуктов и срока оказания хостинговых услуг.

Группа реализует свою продукцию в основном через несколько каналов сбыта дистрибьюторов и партнеров. За 9 месяцев 2026 года на 5 крупнейших дистрибьюторов приходилось 68% выручки (за 9 месяцев 2025 года – 63%). При этом количество конечных пользователей продукцией Группы за 9 месяцев 2026 года превышает 14,2 тыс. уникальных клиентов (за 9 месяцев 2025: более 14,7 тыс.). Как следствие, Группа считает, что существенный риск концентрации отсутствует.

Выручка Группы в большей степени относится к покупателям из РФ, за исключением незначительной части выручки, приходящейся на покупателей из стран СНГ, а также выручки от услуг, оказанных в Республике Союз Мьянма.

Результаты деятельности Группы носят сезонный характер, что связано с особенностями формирования бюджетов конечных клиентов. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года, поскольку большая часть заказов закрывается к концу календарного года из-за цикла планирования и бюджетирования. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение года могут быть распределены не равномерно.

23. Операционные расходы

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026
Заработная плата	4 140 332	218 409	1 002 944	1 388 673	–	**6 750 358**
Мотивационная программа	81 159	4 897	33 756	23 774	–	**143 586**
Амортизация нематериальных активов	1 170 901	–	75 887	–	–	**1 246 788**
Участие в конференциях и форумах	–	–	–	280 152	–	**280 152**
Расходные материалы	28 301	860	54 690	23 569	3 323	**110 743**
Аренда и коммунальные расходы	217 205	13 031	45 306	54 718	–	**330 260**
Профессиональные услуги	234 837	–	112 500	43 087	–	**390 424**
Представительские и командировочные расходы	29 354	–	31 119	66 031	–	**126 504**
Амортизация основных средств	256 068	11 488	38 933	42 981	–	**349 470**
Амортизация активов в форме права пользования	3 706	–	1 387	430	–	**5 523**
Текущий ремонт и обслуживание	7 305	479	1 637	1 873	–	**11 294**
Услуги связи	282 295	–	13 765	267	–	**296 327**
Расходы на маркетинг и рекламу	–	–	–	68 342	–	**68 342**
Транспортные расходы	–	–	3 875	183	–	**4 058**
Расходы на обучение персонала	5 221	–	22 873	–	–	**28 094**
Расходы на обучение клиентов	–	–	–	11 796	–	**11 796**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	–	–	–	(17 880)	**(17 880)**
Невозмещаемый НДС	351 413	–	43 076	43 008	197 522	**635 019**
Расходы на благотворительность	–	–	–	–	37 818	**37 818**
Прочие расходы, свернуто	25 604	–	67 381	7 716	(60 606)	**40 095**
Итого расходы	**6 833 701**	**249 164**	**1 549 129**	**2 056 600**	**160 177**	**10 848 771**

Среднесписочная численность сотрудников Группы за 9 месяцев 2026 года составляла 2 660 человек (за 9 месяцев 2025 года – 2 701 человек). По состоянию на 30 сентября 2026 и на 31 декабря 2025 численность сотрудников составила 2 894 и 2 738 человек соответственно.

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Заработная плата	3 807 679	220 172	977 547	1 344 012	–	**6 349 410**
Мотивационная программа	125 390	6 267	20 158	41 013	–	**192 828**
Амортизация нематериальных активов	1 063 396	–	64 345	–	–	**1 127 741**
Участие в конференциях и форумах	–	–	–	222 901	–	**222 901**
Расходные материалы	26 003	1 478	49 730	45 113	7 065	**129 389**
Аренда и коммунальные расходы	252 424	16 135	61 473	70 137	–	**400 169**
Профессиональные услуги	134 600	–	137 734	12 511	–	**284 845**
Представительские и командировочные расходы	25 712	–	43 700	64 084	–	**133 496**
Амортизация основных средств	127 917	4 872	18 171	18 828	–	**169 788**
Амортизация активов в форме права пользования	8 305	–	2 262	680	–	**11 247**
Текущий ремонт и обслуживание	5 859	308	2 963	1 598	–	**10 728**
Услуги связи	120 127	–	98 967	291	–	**219 385**
Расходы на маркетинг и рекламу	–	–	–	49 810	–	**49 810**
Транспортные расходы	–	–	10 363	–	–	**10 363**
Расходы на обучение персонала	6 665	–	9 122	–	–	**15 787**
Расходы на обучение клиентов	–	–	–	11 858	–	**11 858**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	–	–	–	(54 870)	**(54 870)**
Невозмещаемый НДС	–	–	–	–	343 678	**343 678**
Расходы на благотворительность	–	–	–	–	35 886	**35 886**
Прочие расходы, свернуто	24 134	–	105 326	10 480	(43 304)	**96 636**
Итого расходы	**5 728 211**	**249 232**	**1 601 861**	**1 893 316**	**288 455**	**9 761 075**

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026
Заработная плата	1 464 608	73 812	346 474	520 938	–	**2 405 832**
Мотивационная программа	34 940	2 100	19 526	12 825	–	**69 391**
Амортизация нематериальных активов	415 978	–	25 712	–	–	**441 690**
Участие в конференциях и форумах	–	–	–	105 066	–	**105 066**
Расходные материалы	14 261	344	5 955	15 032	2 057	**37 649**
Аренда и коммунальные расходы	57 325	3 435	12 401	14 078	–	**87 239**
Профессиональные услуги	96 183	–	35 756	17 578	–	**149 517**
Представительские и командировочные расходы	11 781	–	11 050	23 016	–	**45 847**
Амортизация основных средств	95 567	3 988	13 603	14 801	–	**127 959**
Амортизация активов в форме права пользования	1 444	–	633	168	–	**2 245**
Текущий ремонт и обслуживание	2 090	134	482	519	–	**3 225**
Услуги связи	124 899	–	4 560	97	–	**129 556**
Расходы на маркетинг и рекламу	–	–	–	31 195	–	**31 195**
Транспортные расходы	–	–	1 142	183	–	**1 325**
Расходы на обучение персонала	5 221	–	775	–	–	**5 996**
Расходы на обучение клиентов	–	–	–	4 889	–	**4 889**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	–	–	–	4 867	**4 867**
Невозмещаемый НДС	(12 806)	–	43 076	43 008	–	**73 278**
Расходы на благотворительность	–	–	–	–	8 392	**8 392**
Прочие расходы, свернуто	8 535	–	24 625	1 239	(25 080)	**9 319**
Итого расходы	**2 320 026**	**83 813**	**545 770**	**804 632**	**(9 764)**	**3 744 477**

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Заработная плата	1 372 844	76 472	366 610	515 159	–	**2 331 085**
Мотивационная программа	129 114	4 777	51 014	67 128	–	**252 033**
Амортизация нематериальных активов	371 715	–	19 155	–	–	**390 870**
Участие в конференциях и форумах	–	–	–	26 113	–	**26 113**
Расходные материалы	6 870	442	16 561	13 051	4 641	**41 565**
Аренда и коммунальные расходы	81 118	5 436	6 960	21 768	–	**115 282**
Профессиональные услуги	27 525	–	50 022	986	–	**78 533**
Представительские и командировочные расходы	10 886	–	14 015	1 024	–	**25 925**
Амортизация основных средств	50 773	2 259	5 987	8 312	–	**67 331**
Амортизация активов в форме права пользования	2 369	–	687	131	–	**3 187**
Текущий ремонт и обслуживание	2 566	79	245	644	–	**3 534**
Услуги связи	53 399	–	29 825	86	–	**83 310**
Расходы на маркетинг и рекламу	–	–	–	19 506	–	**19 506**
Транспортные расходы	–	–	1 557	–	–	**1 557**
Расходы на обучение персонала	2 867	–	427	–	–	**3 294**
Расходы на обучение клиентов	–	–	–	6 045	–	**6 045**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	–	–	–	(3 184)	**(3 184)**
Невозмещаемый НДС	–	–	–	–	77 059	**77 059**
Расходы на благотворительность	–	–	–	–	12 847	**12 847**
Прочие расходы, свернуто	5 536	–	64 961	6 063	20 420	**96 980**
Итого расходы	**2 117 582**	**89 465**	**628 026**	**686 016**	**111 783**	**3 632 872**

24. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы	**За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026**	**За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025**	**За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026**	**За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025**
Процентные доходы по займам выданным	167 859	163 844	20 730	67 347
Доходы от размещения депозитов	139 278	274 685	37 151	29 002
Проценты по долгосрочной дебиторской задолженности	139 200	43 972	83 878	14 419
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	20 735	58 234	5 912	17 927
Изменение справедливой стоимости маржинального обеспечения	3 507	–	3 507	–
Доходы по полученным государственным субсидиям	2 996	2 995	1 000	999
Изменение чистых активов, приходящихся на долю неконтролирующих участников	52 088	–	804	–
Прочие финансовые доходы	630	–	630	–
Итого финансовые доходы	**526 293**	**543 730**	**153 612**	**129 694**

Финансовые расходы	**За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026**	**За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025**	**За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026**	**За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025**
Процентные расходы по банковским кредитам	263 258	285 570	166 079	119 377
Признание маржинального обеспечения по справедливой стоимости	74 150	–	74 150	–
Процентные расходы по ЦФА	30 265	–	21 128	–
Процентные расходы по займам связанных сторон	25 001	25 554	8 823	8 947
Расходы на банковское обслуживание	21 988	7 795	15 314	3 544
Изменение справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	9 194	18 494	4 320	6 008
Процентные расходы по аренде	2 449	4 956	916	1 347
Изменение чистых активов, приходящихся на долю неконтролирующих участников	–	12 459	–	10 480
Признание гарантийных депозитов по справедливой стоимости	–	334	–	–
Итого финансовые расходы	**426 305**	**355 162**	**290 730**	**149 703**

25. Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию за 9 месяцев 2026 года и 9 месяцев 2025 года был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении. Эффект от обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект, к которым относятся опционы на акции, несущественен.

	2026 год	**2025 год**
Акций в обращении на **1 января**	201 358 879	201 276 817
Эффект от выкупа собственных акций	(2 426 840)	(500 000)
Реализация собственных акций	18 000	125 369
Акций в обращении на **30 сентября**	**198 950 039**	**200 902 186**
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся **30 сентября**	200 603 251	201 136 232
Прибыль, причитающаяся держателям обыкновенных акций материнской компании за период, закончившийся **30 сентября**	1 743 945	835 273
Прибыль на акцию, руб.	**8,69**	**4,15**

В таблице ниже расчет прибыли на акцию за 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026 и 2025 гг.

	2026 год	2025 год
Акций в обращении на **01 июля**	200 389 013	200 884 186
Эффект от выкупа собственных акций	(1 456 974)	–
Реализация собственных акций	18 000	18 000
Акций в обращении на **30 сентября**	**198 950 039**	**200 902 186**
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся **30 сентября**	199 239 050	200 900 229
Прибыль, причитающаяся держателям обыкновенных акций материнской компании за период, закончившийся **30 сентября**	439 178	85 499
Прибыль на акцию, руб.	**2,20**	**0,43**

26. Условные и договорные обязательства

(а) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или, по существу, вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Руководство считает, что Группа уплатила и начислила все установленные законом налоги. На отчетную дату выявлены обстоятельства, связанные с различным толкованием налогового законодательства и нормативных актов, которые могут привести к возможному начислению дополнительных налогов, штрафов и пени по состоянию на 30 сентября 2026 года в сумме не более 2% от величины выручки за последние 12 месяцев (на 31 декабря 2025 года не более 2,6%).

(б) Судебные разбирательства

В ходе текущей деятельности в судебные органы поступали иски к компаниям Группы, которые не привели и, исходя из собственной оценки, а также оценки внешних консультантов, не могли привести к существенным убыткам.

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года существенные открытые судебные разбирательства у Группы отсутствуют.

27. Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала и чистых активов, обеспечение участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже. Данные показатели не являются установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

(i) Отгрузки

Отгрузки – управленческий показатель, базирующийся на показателе выручки РСБУ группы от третьих сторон. Отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с покупателем, не учитывают премии за достижение определенного объема продаж и не включают НДС.

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Выручка	**12 081 868**	**10 431 327**
Корректировка на момент признания и премии за достижения объема продаж	(207 312)	(754 452)
Отгрузки	**11 874 556**	**9 676 875**

	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Выручка	**4 302 454**	**3 805 921**
Корректировка на момент признания и премии за достижения объема продаж	263 619	99 544
Отгрузки	**4 566 073**	**3 905 465**

(ii) EBITDA

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, чистых финансовых доходов / расходов, амортизации, убытков / восстановления убытков от обесценения гудвила, нематериальных активов и основных средств, переоценки выбывающих групп, а также доли Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Прибыль за отчетный период		**1 531 741**	**817 770**
(Доход)/расход по налогу на прибыль		(93 468)	40 654
Прибыль до налогообложения		**1 438 273**	**858 424**
Корректировки:			
- Чистые финансовые доходы	24	(99 988)	(188 568)
- Доля в (прибыли)/убытке компаний, учитываемых методом долевого участия	7	(105 188)	396
- Амортизация основных средств	23	349 470	169 788
- Амортизация активов в форме права пользования	23	5 523	11 247
- Амортизация нематериальных активов	23	1 246 788	1 127 741
- Курсовые разницы		(7 537)	(14 031)
EBITDA		**2 827 341**	**1 964 997**

	Прим.	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Прибыль за отчетный период		**430 526**	**157 191**
Доход по налогу на прибыль		(19 971)	(4 388)
Прибыль до налогообложения		**410 555**	**152 803**
Корректировки:			
- Чистые финансовые (доходы)/расходы	24	137 118	20 009
- Доля в (прибыли)/убытке компаний, учитываемых методом долевого участия		10 304	237
- Амортизация основных средств	23	127 959	67 331
- Амортизация активов в форме права пользования	23	2 245	3 187
- Амортизация нематериальных активов	23	441 690	390 870
- Курсовые разницы		(13 217)	(7 983)
EBITDA		**1 116 654**	**626 454**

(iii) Скорректированная EBITDA

Скорректированная EBITDA – управленческий показатель, который Группа корректирует на единоразовые и нетиповые операции.

Скорректированная EBITDA минус CAPEX дополнительно корректируется на сумму капитализированных затрат на разработку нематериальных активов за минусом капитализированных в нематериальные активы процентов и амортизации.

В сравнительном периоде Скорректированная EBITDA минус CAPEX также корректировалась на сумму приобретенных основных средств и нематериальных активов.

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
EBITDA	**2 827 341**	**1 964 997**
- Мотивационная программа с расчетами акциями	143 586	192 828
Скорректированная EBITDA	**2 970 927**	**2 157 825**
Капитализированные расходы, без учета капитализированных процентов и амортизации	(2 160 779)	(2 751 795)
Скорректированная EBITDA минус CAPEX[2]	**810 148**	**(593 970)**

	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
EBITDA	**1 116 654**	**626 454**
- Мотивационная программа с расчетами акциями	69 391	252 033
Скорректированная EBITDA	**1 186 045**	**878 487**
Капитализированные расходы, без учета капитализированных процентов и амортизации	(567 237)	(1 127 760)
Скорректированная EBITDA минус CAPEX[2]	**618 808**	**(249 273)**

Группа также рассчитывает аналогичные показатели LTM, которые определяется нарастающим итогом за последние 12 календарных месяцев:

	30 сентября 2026	30 сентября 2025
EBITDA LTM	8 983 999	6 533 593
Скорректированная EBITDA LTM	9 178 140	6 727 444
Скорректированная EBITDA минус CAPEX LTM	5 837 927	3 032 189

[2]Скорректированная EBITDA для целей Дивидендной политики ПАО Группа Астра

(iv) Чистый долг

Чистый долг равен общей сумме задолженности по кредитам и займам и долговому финансированию за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчетную дату.

	Прим.	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Общая сумма долга	16, 17	6 011 928	3 350 407
Денежные средства и их эквиваленты	14	866 998	1 246 946
Чистый долг		**5 144 930**	**2 103 461**

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Чистый долг/ EBITDA LTM	0,57	0,26
Чистый долг/ скорректированная EBITDA LTM	0,56	0,25
Чистый долг/ скорректированная EBITDA минус CAPEX LTM	0,88	0,47

(v) Скорректированная чистая прибыль

Скорректированная чистая прибыль – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за отчетный период» на единоразовые и нетиповые операции.

Скорректированная чистая прибыль минус CAPEX дополнительно корректируется на сумму капитализированных затрат на разработку нематериальных активов, а также на сумму амортизации нематериальных активов, завершивших стадию разработки.

В сравнительном периоде Скорректированная чистая прибыль минус CAPEX также корректировалась на сумму приобретенных основных средств и нематериальных активов, а также на сумму амортизации этих основных средств и нематериальных активов, завершивших стадию разработки.

	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Прибыль за отчетный период		**1 531 741**	**817 770**
Мотивационная программа с расчетами акциями	23	143 586	192 828
Выбытие нематериальных активов		1 926	—
Выбытие основных средств		3 488	1 177
Скорректированная чистая прибыль[3]		**1 680 741**	**1 011 775**
Капитализированные расходы		(2 330 445)	(2 630 589)
Амортизация капитализированных расходов	23	900 888	1 217 850
Скорректированная чистая прибыль минус CAPEX[4]		**251 184**	**(400 964)**

	Прим.	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Прибыль за отчетный период		**430 526**	**157 191**
Мотивационная программа с расчетами акциями	23	69 391	252 033
Выбытие основных средств		1 140	1 177
Скорректированная чистая прибыль[3]		**501 057**	**410 401**
Капитализированные расходы		(609 249)	(899 338)
Амортизация капитализированных расходов	23	7 778	397 724
Скорректированная чистая прибыль минус CAPEX[4]		**(100 414)**	**(91 213)**

(vi) Скорректированный общий совокупный доход

Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период – управленческий показатель, который отличается от показателя «Общий совокупный доход за отчетный период», на единоразовые и нетиповые операции.

	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Общий совокупный доход за отчетный период		**1 529 235**	**799 502**
Мотивационная программа с расчетами акциями	23	143 586	192 828
Выбытие нематериальных активов		1 926	—
Выбытие основных средств		3 488	1 177
Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период[3]		**1 678 235**	**993 507**

[3] Скорректирован(а) на расходы по мотивационной программе, результат от выбытия основных средств и нематериальных активов
[4] Скорректированная чистая прибыль для целей Дивидендной политики ПАО Группа Астра

	Прим.	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Общий совокупный доход за отчетный период		**428 490**	**160 081**
Мотивационная программа с расчетами акциями	23	69 391	252 033
Выбытие основных средств		1 140	1 177
Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период[3]		**499 021**	**413 291**

28. Раскрытие информации о справедливой стоимости

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных). При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Если в оценке справедливой стоимости используются наблюдаемые данные, которые требуют значительной корректировки, то она относится к Уровню 3. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

Оценка справедливой стоимости на Уровне 2 и Уровне 3 иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств. Справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств приблизительно соответствует их балансовой стоимости на 30 сентября 2026 года, 31 декабря 2025 года за исключением инструментов, представленных ниже:

	30 сентября 2026 г.		
	Уровень 2 Справедливая стоимость	**Уровень 3 Справедливая стоимость**	**Балансовая стоимость**
Актив			
- Прочие финансовые активы	–	1 474 124	**1 495 847**
Обязательства			
- Займы полученные	–	222 844	**216 184**
- Обязательства по финансовым гарантиям	–	134 023	**134 023**

	31 декабря 2025 г.		
	Уровень 2 Справедливая стоимость	**Уровень 3 Справедливая стоимость**	**Балансовая стоимость**
Актив			
- Прочие финансовые активы	–	831 736	**1 292 056**
Обязательства			
- Кредиты полученные	–	190 099	**191 551**
- Обязательства по финансовым гарантиям	–	145 564	**145 564**

29. Связанные стороны

Остатки по операциям с прочими связанными сторонами по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены ниже:

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Займы выданные	1 515 356	1 328 709
Торговая дебиторская задолженность	258 913	71 861
Прочие внеоборотные активы	864 086	787 924
Авансы выданные	461 134	462 798
Торговая кредиторская задолженность	(104)	–
Прочая кредиторская задолженность	(14)	(537)
Обязательства по договорам финансовой гарантии	(134 023)	(145 564)

Остатки по операциям с совместными предприятиями по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены ниже:

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Торговая дебиторская задолженность	2 145	–

В таблице ниже показано изменение балансовой величины займов, выданных связанным сторонам:

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
На 1 января	**1 328 709**	**1 085 700**
Денежные потоки:		
Выдано займов	19 509	66 000
Неденежные потоки:		
Признание в капитале актива по справедливой стоимости	–	102 073
Начисленные проценты	167 138	145 298
На 30 сентября	**1 515 356**	**1 399 071**

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с прочими связанными сторонами:

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Выручка от предоставления услуг	185 785	94 896
Себестоимость	(295 682)	(220 606)
Управленческие расходы	(55 773)	(41 075)
Маркетинговые и коммерческие расходы	(12 232)	(53 571)
Расходы на исследования и разработки	(68 043)	(11 188)
Прочие расходы и доходы, свернуто	(421)	324 732
Процентные доходы	306 338	207 167

	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Выручка от предоставления услуг	7 075	24 793
Себестоимость	(83 420)	(71 859)
Управленческие расходы	(15 733)	(5 155)
Маркетинговые и коммерческие расходы	(3 320)	(16 053)
Расходы на исследования и разработки	(18 620)	(3 703)
Прочие расходы и доходы, свернуто	(22)	303 389
Процентные доходы	105 075	81 537

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с совместными предприятиями:

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Выручка от предоставления услуг	4 690	–
Процентные доходы	721	–
Процентные расходы	(368)	–

	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Выручка от предоставления услуг	3 381	–
Процентные доходы	–	–
Процентные расходы	(174)	–

(а) Вознаграждение ключевого управленческого персонала

В состав ключевого управленческого персонала по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года Группа относит Совет Директоров, генерального директора Компании и генеральных директоров дочерних обществ.

В таблицах ниже приводятся данные о вознаграждении ключевому управленческому персоналу:

	На 30 сентября 2026	На 31 декабря 2025
Краткосрочные обязательства		
- Общая сумма вознаграждения	33 939	416 491
в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды	*4 212*	*37 819*
Итого	**33 939**	**416 491**

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Начисления за период		
- Общая сумма вознаграждения	155 144	205 126
в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды	*17 511*	*20 561*
- Мотивационная программа	27 656	30 638
Итого	**182 800**	**235 764**

	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Начисления за период		
- Общая сумма вознаграждения	65 576	87 903
в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды	*6 182*	*10 463*
- Мотивационная программа	14 915	45 370
Итого	**80 491**	**133 273**

Краткосрочные вознаграждения подлежат выплате в полном объеме в течение 12 месяцев после окончания периода, в котором руководство оказало соответствующие услуги.

Остатки по операциям с ключевым управленческим персоналом по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены ниже:

	30 сентября 2026	31 декабря 2025
Займы полученные	(216 184)	(191 551)

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с ключевым управленческим персоналом:

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Процентные расходы	(24 633)	(25 554)

	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2026	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Процентные расходы	(8 649)	(8 947)

30. События после отчетной даты

В ноябре 2026 года Группа выкупила дополнительные 54% ООО Астра ИИ (ранее ООО АИБ) за денежное вознаграждение в размере 118 571 тыс. руб., увеличив долю владения до 80%.